



مجتمع بیمارستانی شهید دکتر بهشتی کاشان



واحد حمایت از توسعه تحقیقات بالینی
مرکز آموزشی درمانی شهید دکتر بهشتی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان

برنامه استراتژیک واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی - درمانی شهید بهشتی کاشان

بازنگری سال ۱۳۹۹

مقدمه

امروزه برنامه‌ریزی مبتنی بر هدف‌های راهبردی و استراتژیک در تمام دنیا یک امر مرسوم قلمداد می‌شود چرا که این تفکر باعث می‌شود مسئولان جامعه با صرف وقت بتوانند درباره سازمان خود بیاندیشند و ملاحظه نمایند که موضع سازمان چیست و در کجا قرار دارند و در آینده در چه جایگاهی قرار خواهند گرفت، آنگاه درصد تدوین و اجرای برنامه‌های جامع و جامعه‌نگر برمی‌آیند تا در یک دوره زمانی معقول از جایی که قرار دارند به هدف والای موردنظر خود برسند. بنابراین شناخت کامل چارت سازمانی و روابط بین آنها و روند و خط‌مشی‌های هر یک از اجزا و پیروی از دستورالعمل‌ها و پیگیری مستمر امور، هدفمند شدن اعمال سیستم و امید به دستیابی به قله‌های سعادت و افتخار را امکان‌پذیر می‌نماید.

رسالت (Mission)

واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی - درمانی شهید بهشتی کاشان با تکیه بر ارزش‌های اسلامی، اخلاقی، و با پایبندی به قانون، عدالت محوری و با هدف خدمت به اعضای محترم هیات علمی، دانشجویان و جلب مشارکت آنان، و بهره‌گیری از سرمایه‌های انسانی و توانمندی‌های استانی در راستای تحقق رسالت دانشگاه و به‌منظور تولید و نشر دانش مرتبط با سلامت، عهده‌دار فراهم نمودن بستر مناسب برای انجام تحقیقات کاربردی - پایه و مشارکتی با کیفیت بالا در راستای تامین نیازهای واقعی جامعه از طریق بکارگیری منابع دولتی و خصوصی داخل و خارج متناسب با فرهنگ جامعه در چارچوب سیاست‌های ملی و منطقه ای می‌باشد و در راستای تحقق اهداف پژوهشی دانشگاه حداکثر تلاش خود را مبذول خواهد نمود.



مجتمع بیمارستانی شهید دکتر بهشتی کاشان



واحد حملت از توسعه تحقیقات بالینی
مرکز آموزشی درمانی شهید دکتر بهشتی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان

چشم انداز (Vision)

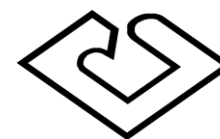
واحد توسعه تحقیقات بالینی مرکز آموزشی - درمانی شهید بهشتی کاشان تلاش خواهد کرد تا از طریق انجام پژوهش‌های کاربردی - بنیادی و اجرای مستمر و دقیق سایر وظایف خود در دانشگاه علوم پزشکی کاشان با استفاده از تکنولوژی‌های روز، موجبات گسترش علم و افزایش توان افراد در جهت ارتقاء سطح سلامت و اقتصاد منطقه را فراهم آورد.

ارزش‌ها (Value)

- حفظ کرامت انسانی
- رعایت قوانین و مقررات
- پایبندی به ارزش‌های اسلامی
- رعایت اخلاق در پژوهش‌های پزشکی
- توسعه پایدار
- پایبند بودن به کار تیمی و انجام تحقیقات بالینی صحیح و سالم
- تربیت نیروهای متخصص پژوهشگر و کارآمد
- ارج نهادن به جایگاه والای محقق و تحقیق
- هدفمندی در انجام تحقیق



مجتمع بیمارستانی شهید دکتر بهشتی کاشان



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان

نقاط قوت (Strengths)

- مطرح بودن مرکز آموزشی - درمانی شهید بهشتی کاشان به عنوان مرکز ریفرال در استان
- وجود گروه‌های آموزشی متعدد و حضور اساتید مجرب و متخصص
- حضور دانشجویان در تمام مقاطع اعم از دکتری تخصصی، دکتری عمومی، کارشناس ارشد و کارشناسی
- وجود امکانات تشخیصی و درمانی
- امکان فراهم کردن اطلاعات جامع و معتبر برای انجام تحقیقات به دلیل ماهیت ریفرال بیمارستان

نقاط ضعف (Weaknesses)

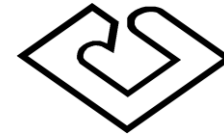
- نبود فضای فیزیکی مستقل
- کمبود نیروی انسانی اعم از کارشناسان پژوهشی و کارمندی
- بالا بودن حجم فعالیت‌های درمانی و آموزشی اعضای هیات علمی و کمبود فرصت پژوهش
- عدم تخصیص منابع مالی کافی و به موقع
- ضعف در کاربست نتایج پژوهش‌ها در بالین
- آشنایی ناکافی برخی از اعضاء هیئت علمی از دستورالعمل‌های پژوهشی
- اطلاع رسانی ناکافی نتایج تحقیقات به رسانه‌ها



مجتمع بیمارستانی شهید دکتر بهشتی کاشان



واحد حمایت از توسعه تحقیقات بالینی
مرکز آموزشی درمانی شهید دکتر بهشتی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان

فرصت‌ها (Opportunities)

- سیاست حمایتی وزارت متبوع و دانشگاه از طرح‌های تحقیقاتی
- وجود زمینه‌های فراوان تحقیقاتی در واحد
- شرایط جغرافیایی شهرستان کاشان و همجواری با استان‌های قم و تهران
- فوق تخصصی و ریفرال بودن بیمارستان
- وجود اعضای هیات علمی و کارشناسان علاقمند و توانمند
- بسترسازی انجام کارهای تحقیقاتی در بین دانشجویان جوان و علاقه مند
- استفاده از پتانسیل اساتید سایر دانشگاه‌های کشور برای برگزاری کارگاه‌های مشترک

تهدیدها (Threats)

- پایین بودن تخصیص مالی و اعتبارات تحقیقات در سطح کشور و دانشگاه
- عدم نیازسنجی مناسب تحقیقات با نیازهای جامعه
- عدم ثبت منسجم داده‌های مربوط به بیماران در اکثر بیماری‌ها
- کمبود سرمایه‌گذاری بخش‌های خصوصی و بیمه‌ای در پژوهش
- کم‌توجهی مسئولین استان به نتایج پژوهش‌ها در سیاست‌گذاری و تصمیم‌گیری‌ها
- کمبود هماهنگی بین بخشی در اطلاع‌رسانی پژوهشی



مجتمع بیمارستانی شهید دکتر بهشتی کاشان



واحد حمایت از توسعه تحقیقات بالینی
مرکز آموزشی درمانی شهید دکتر بهشتی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کاشان

هدف (Goal)

✓ هدف کلی

ارتقای سطح فعالیت‌های پژوهشی

✓ هدف کمی (اختصاصی)

ارتقا مشارکت و توانمندسازی پزشکان و دانشجویان در امور پژوهشی در راستای مشکلات و مسائل بیمارستان به میزان ۱۰ درصد سالیانه

استراتژی (Strategy)

بهره‌گیری از نتایج پژوهش‌های صورت‌گرفته در واحد تحقیقات بالینی بیمارستان